



**50 GODINA TRADICIJE**

**LIDER U PROIZVODNJI SREDSTAVA ZA ZAŠTITU BILJA U SRBIJI**

**KVALITET KAO NAČIN RAZMIŠLJANJA I POSLOVANJA**

**PRIMENA NOVIH PROIZVODNIH TEHNOLOGIJA**

**TRADICIJA I POVERENJE U ODNOSU SA POSLOVNIM PARTNERIMA**

**PUNA ODGOVORNOST PREMA ŽIVOTNOJ SREDINI**

**POSLOVNI REZULTATI U 2007. GODINI**

**ODRŽANA LIDERSKA POZICIJA NA TRŽIŠTU SREDSTAVA ZA ZAŠTITU BILJA U SRBIJI**

**8 NOVIH PROIZVODA USPEŠNO UVEDENO NA TRŽIŠTE**

**IZVOZ POVEĆAN ZA 69% (1.517.023 €)**

**RAST NETO DOBITI ZA 35% (355.220.000 DINARA)**

**INVESTICIONA ULAGANJA U IZNOSU OD 2.100.000 €**



## Hronološki opis razvoja firme

1955. u pogonu preduzeća GALENIKA proizveden prvi preparat za zaštitu bilja - Monosan
1965. prvi izvoz na inostrano tržište (1.000 tona Tritox-a, insekticid u obliku praha, na rusko tržište)
1966. proizvodnja, koja se odvijala na lokaciji FEMOS u Novom Beogradu, se seli na današnju lokaciju na Batajničkom drumu b.b. u Zemunu
- 70-ih godina integracija sa "Sanohemijom" iz Obrenovca
- od 1980. RO AGROHEMIJA u sastavu SOUR-a GALENIKA
- od 1991. Deoničarsko društvo u sastavu GALENIKA HOLDING
- od 1997. Društveno preduzeće GALENIKA-FITOFARMACIJA
- od 1999. Akcionarsko društvo sa 83% privatnog kapitala i preko 1900 akcionara
2001. Bitna godina u poslovanju sa tri važna obeležja:  
- Prva trgovina akcijama Galenika Fitofarmacija a.d. na Beogradskoj berzi  
- Početak intenzivnih investicionih aktivnosti  
- Ukрупnjavanje vlasništva
2004. Sertifikovan sistem menadžmenta kvalitetom u skladu sa ISO 9001:2000  
Izvršena homogenizacija akcija  
Ukupne investicije u vrednosti od 2.4 miliona €
2005. Izvršena nova emisija akcija iz raspodele dobiti za 2004. godinu, tako da je akcijski kapital uvećan za 89%  
Promenjen metod trgovanja akcijama na berzi u kontinuirani metod
2006. Galenika Fitofarmacija a.d. postaje član ECCA (European Crop Care Association)  
Istraživačko-razvojni centar Galenike Fitofarmacije a.d. upisan u Registar istraživačko razvojnih organizacija kod Ministarstva nauke i zaštite životne sredine
2007. Najveći obim trgovanja akcijama do sada (oko 10.3 miliona €), kao i najveća vrednost tržišne kapitalizacije na dan 31.12. (60,8 miliona €).  
Dobijena UNIDO nagrada za program čistije proizvodnje, prva ovakve vrste u svetu



## ZNAČAJNE POSLOVNE AKTIVNOSTI U 2007. GODINI

Galenika Fitofarmacija a.d. je prva kompanija u svetu kojoj je UNIDO (United Nations Industrial Development Organization) dodelio nagradu za izvanredne rezultate ostvarene u praktičnoj primeni postupaka programa "Čistije proizvodnje" (Cleaner Production). Ovaj program je uveden tokom 2006. godine, kada je kompanija učestvovala u ovom pilot projektu u okviru UNIDO Cleaner Production Programa.

Resertifikovan sistem menadžmenta kvalitetom od strane ovlašćene sertifikacione kuće SGS, Beograd.

Uzeto aktivno učešće u CESO programu Kanadske Vlade, u oblasti ljudskih resursa. CESO programom se pružaju konsultantske usluge iz raznih oblasti poslovanja, a konsultanti su dobrovoljci različitih stručnih profila sa odgovarajućim radnim iskustvom.

### INVESTICIJE

U februaru 2007. je kupljen pogon u Rumi, bivše vlasništvo "Zorke Zaštite Bilja" iz Šapca. Zemljište je ukupne površine 60.745 m<sup>2</sup> dok je površina objekata fabrike za proizvodnju sredstava za zaštitu bilja 4.323 m<sup>2</sup>.

U aprilu 2007. je kupljena hladnjača za zamrznuto voće, kapaciteta 500 tona, sa pripadajućim zemljištem od 94 ara i 55 m<sup>2</sup>, u selu Stupčevići, opština Arilje. Na objektu su urađene značajne adaptacije i investicije, tako da je doveden u potpuno operativno stanje.

Završena je građevinska rekonstrukcija prostora, opremanje i tehnički prijem laboratorije za fizičko-hemijska ispitivanja. Tokom 2008. godine se očekuje njena akreditacija.

U cilju poboljšanja kvaliteta gotovog proizvoda u smislu zbirnog pakovanja, poboljšanja radnih uslova i smanjenja troškova radnih sati na pakovanju, ugrađen je sistem za automatsko modularno završno pakovanje tečnih preparata na odeljenju EC i SC herbicida.

Za potrebe šaržne proizvodnje u Pogonu praškastih i granuliranih materijala, za izradu praškastih materijala, kvalitetnog i brzog umešavanja više komponenti u finalni proizvod uz mogućnost finog mlevenja do granulacije praha, nabavljena je mešalica - postrojenje tipa »Diosna« - Rapid mixer granulator RMG150.

### ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Radi kontrole uticaja na kvalitet voda, definisan je predlog jednog inovativnog rešenja za integrisani tretman otpadnih voda poreklom iz kompanije. Ova inicijativa je naišla na pozitivan odjek u Evropskoj Agenciji za rekonstrukciju (EAR), tako da je Galenika Fitofarmacija a.d. uzela aktivno učešće u TAM (Turn Around Management) programu, koji vodi ova organizacija. TAM program obuhvata konsultantske usluge vodećih evropskih eksperata iz raznih oblasti poslovanja, a finansira ga Evropska banka za rekonstrukciju i razvoj (EBRD). Osnovni cilj ovog projekta u Galenici Fitofarmaciji je uspostavljanje održivog rešenja za tretman otpadnih voda, usaglašenog sa zahtevima standarda zaštite životne sredine.

Urađen je *Plan zaštite od udesa* u skladu sa zahtevima nacionalnog i evropskog zakonodavstva. Na poziv Ministarstva zaštite životne sredine, u okviru radionice o upravljanju udesima, ovaj Plan je prezentovan kao primer dobre prakse koja ilustruje ulogu i obaveze industrije u upravljanju udesima.

**SADRŽAJ**

<b>1</b>	<b>PODACI O KOMPANIJI .....</b>	<b>5</b>
1.1	OSNOVNI PODACI.....	5
1.2	PODACI O UPRAVI DRUŠTVA.....	5
1.3	LOKACIJA .....	6
1.4	ORGANIZACIJA.....	7
<b>2</b>	<b>TRŽIŠNO OKRUŽENJE .....</b>	<b>8</b>
2.1	GLOBALNO TRŽIŠTE PESTICIDA .....	8
2.2	STANJE NA DOMAĆEM TRŽIŠTU I POZICIJA KOMPANIJE GALENIKA FITOFARMACIJA.....	8
<b>3</b>	<b>POSLOVANJE U 2007. GODINI.....</b>	<b>9</b>
3.1	PRODAJA .....	9
3.2	PROIZVODNJA I PROIZVODNI PROGRAM .....	11
3.3	RAZVOJNI REZULTATI .....	13
3.4	INVESTICIJE.....	14
<b>4</b>	<b>PODRŠKA POSLOVANJU .....</b>	<b>15</b>
4.1	PROIZVODNI I LABORATORIJSKI KAPACITETI .....	15
4.2	ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, ZDRAVLJA I BEZBEDNOST NA RADU.....	15
4.3	INFORMACIONI SISTEM .....	16
4.4	SISTEM MENADŽMENTA KVALITETOM .....	16
4.5	KADROVI .....	16
<b>5</b>	<b>POSLOVNI REZULTATI .....</b>	<b>17</b>
5.1	OSNOVNI BILANSNI POKAZATELJI.....	17
5.2	RACIO ANALIZA .....	19
5.3	STRUKTURA PRIHODA, RASHODA I REZULTATA .....	20
5.4	IZVEŠTAJ REVIZORA .....	23
<b>6</b>	<b>POSLOVANJE NA BERZI .....</b>	<b>26</b>
6.1	SVOJINSKA STRUKTURA KAPITALA.....	27
<b>7</b>	<b>PLANOVI .....</b>	<b>28</b>
7.1	DUGOROČNI CILJEVI DRUŠTVA .....	28
7.2	POSLOVNI CILJEVI ZA 2008. GODINU .....	28
7.3	PLAN POSLOVNOG REZULTATA.....	29



## 1 PODACI O KOMPANIJI

### 1.1 Osnovni podaci

Naziv preduzeća:	GALENIKA-FITOFARMACIJA a.d., Batajnički drum bb, 11080 Beograd-Zemun
Broj rešenja Agencije za privredne registre:	BD 307/2005 od 27.01.2005. godine
Matični broj:	7725531
PIB broj:	100001046
Delatnost prema registraciji:	Proizvodnja hemikalija za poljoprivredu, šifra delatnosti 24200
Web site & email:	www.fitofarmacija.co.yu; office@fitofarmacija.co.yu
Podaci o osnovnom kapitalu:	1.177.249 hiljada dinara na dan 31.12.2007.
Broj izdatih akcija:	440.000 (obične); ISIN broj: CSFITOE49662; CFI kod: ESVUFR
Revizorska kuća:	EKI revizija d.o.o., Beogradska 60, Beograd, MB 17082175

### 1.2 Podaci o upravi društva

Članovi Upravnog odbora:	Nedeljko Puhar, predsednik, vlasnik 6.04 % uk. broja akcija društva Dušan Mojsilović, zamenik predsednika Živorad Vojinović, član, vlasnik 19.74 % uk. broja akcija društva Branislav Medaković, nezavisni član, interni revizor Slavko Kovačević, nezavisni član
Članovi Izvršnog odbora:	Dragan Nenadović, predsednik, generalni direktor Saša Miletić, član, zamenik generalnog direktora
Sekretar Društva:	Slavica Peković, direktor sektora zajedničkih poslova

Upravni odbor je usvojio Kodeks korporativnog upravljanja Privredne Komore Srbije ("Službeni glasnik RS", 1/2006)



### 1.3 Lokacija

Galenika Fitofarmacija a.d. posluje na šest lokacija:

Lokacija	Površina u m <sup>2</sup>		
	Proizvodnja	Skladište	Kancelarije
Zemun, Batajnički drum bb	4.484,32	7.107,86	2.199,91
Zemun, Masarikov trg 8a			760,31
Sremska Mitrovica, Stari Radinački put		1.078,30	501,7
Novi Sad, Narodnog Fronta 73			128,94
Ruma, Industrijska zona bb	4.323,2		
Arilje, selo Stupčevići (hladnjača)	569,5		129,26

Zemljišta:

Lokacija	Namena	Površina u m <sup>2</sup>
Sremska Mitrovica, Stari radinački put	Poljoprivredno zemljište	44.182,00
Arilje, Grbavica, Stupčevići	Poljoprivredno zemljište	5.568,00
Zemun, Batajnički drum bb	Građevinsko zemljište	36.996,00
Zemun, Masarikov trg 8a	Građevinsko zemljište	1.028,85
Sremska Mitrovica, Stari radinački put	Građevinsko zemljište	6.200,00
Arilje, Grbavica, Stupčevići	Građevinsko zemljište	3.887,00
Ruma, Industrijska zona	Građevinsko zemljište	60.744,80

#### 1.3.1 Pravno-vlasnički aspekt objekata na lokaciji Batajnički drum

Galenika-Fitofarmacija a.d. u svom sedištu na lokaciji Batajnički drum bb, Zemun je nosilac prava korišćenja na nepokretnostima u KO Zemun IV, ZKUL 1913, na katastarskim parcelama:

KP 324/2 - »Magacin gasova«,  
 KP 324/3 - »Skladište zapaljivih i nezapaljivih sirovina«,  
 KP 324/4 - »Pumpna stanica«,  
 KP 324/9 - »Tehnički magacin i fitofarmacija«,  
 KP 324/14 - »Magacin prašiva«, i  
 KP 324/16 - »Magacin plastika i farmaceutskih sirovina«.

Na pomenutim nepokretnostima Galenika Fitofarmacija a.d. je zemljišno knjižni nosilac prava korišćenja sa svim atributima prava svojine budući da je izvršila legalan upis u zemljišne knjige kod IV opštinskog suda u Beogradu rešenjem broj: Dn 4385/2000 od 16.08.2000.godine.

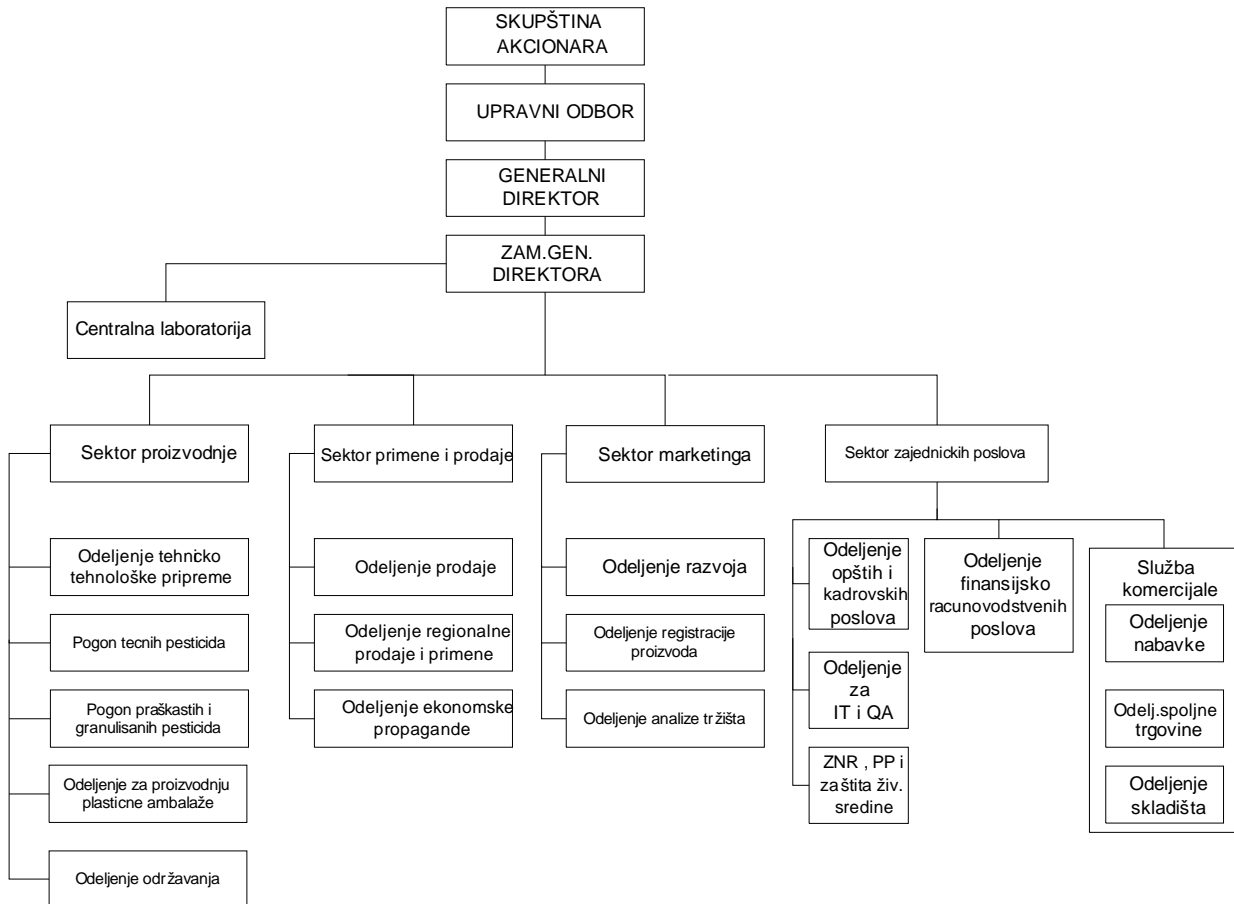
S obzirom da nije koristila kao vlasnik sve navedene objekte, Galenika Fitofarmacija a.d. je bila prinuđena da pokrene tri sudska spora radi predaje državine nad objektima koji su njeno vlasništvo. Pred drugostepenim sudom je ostao još samo jedan spor, za deo objekta na KP 324/16 (magacin i kancelarijski prostor ukupne površine 893.12 m<sup>2</sup>), po žalbi tuženog.

Druga dva spora su okončana pred drugostepenim sudom u korist Galenike Fitofarmacije a.d.. Po jednom sporu je kompanija ušla u posed objekta, a po drugom je primopredaja u toku.



## 1.4 Organizacija

U Galenika-Fitofarmaciji a.d. osnovne poslovne funkcije su raspoređene po organizacionim delovima (sektori, služba, odeljenja) kao što je prikazano na organizacionoj šemi.





## 2 TRŽIŠNO OKRUŽENJE

### 2.1 Globalno tržište pesticida

Na osnovu nekih istraživanja, vrednost globalnog tržišta pesticida u 2007. godini iznosila je oko 35 milijardi USD.

U Evropi, tržište sredstava za zaštitu bilja je u poslednjih pet godina prosečno raslo po stopi od 8,3% izraženo u USD, što predstavlja najveću stopu rasta u odnosu na ostale regione. Međutim, ovako izražena stopa rasta posledica je delom i inflatornih i kretanjima deviznih kurseva. U 2006. godini Evropa je činila 30,3% svetskog tržišta pesticida, a regioni NAFTA-e i Azije po 24,3%. Pokretačka snaga ovog rasta su tržišta agrohemijske zemalja Centralne i Istočne Evrope, čiji se rast i dalje očekuje. Pored toga, prodaja agrohemijske u Rusiji i Ukrajini nastavlja da raste, pri čemu je svako pojedinačno tržište zabeležilo rast od čak 20% izraženo u sopstvenoj valuti.

Međutim, u 2007. godini do izražaja su došli određeni faktori koji će u velikoj meri oblikovati buduće kretanje tržišta pesticida. Među njima, naročito, je bitno spomenuti:

- izuzetan rast cena nafte i drugih energenata na svetskim tržištima, što dovodi do povećanja potrebe za obnovivim izvorima energije od kojih najveći značaj za rast tržišta pesticida imaju bio-energetski izvori.
- značajni rast cena poljoprivrednih proizvoda, kao posledica slabijih prinosa i proizvodnje ostvarene na znatno nižem nivou u odnosu na prethodne godine. Iz tog razloga su i svetske rezerve poljoprivrednih proizvoda na najnižem nivou u poslednjoj deceniji. Jedna od mera prevazilaženja ovog stanja je odluka EU o ukidanju obaveznog "odmaranja" zemljišta koju su do sada poljoprivredna gazdinstva bila u obavezi da primenjuju. Povećanjem zemljišnih površina koje se obrađuju otvara se i prostor za primenu pesticida.
- značajne napore za uvođenje genetski modifikovanih useva i u regione u kojima oni nisu bili prisutni, što se ogleda u inicijativama pojedinih organizacija u okviru EU za pronalaženje modusa koegzistencije GMO i konvencionalnih useva. Ovaj trend će imati negativan uticaj na obim tržišta pesticida.

Poseban, dugoročan, uticaj na tržište pesticida će imati sve veći troškovi registracije novih ili održavanja registracije postojećih proizvoda u pogledu zahteva koji se tiču registracione dokumentacije. Predviđa se da će u narednom periodu biti donet opšte važeći zakonski okvir (stupiće na snagu nova Regulativa vezana za stavljanje u promet sredstava za zaštitu bilja, kao i Direktiva o održivoj upotrebi pesticida) čija će primena dugoročno uticati na značajno smanjenje upotrebe pesticida na teritoriji EU.

### 2.2 Stanje na domaćem tržištu i pozicija kompanije GALENIKA FITOFARMACIJA a.d.

Za razliku od nekih drugih tržišta, Srpsko tržište pesticida je izuzetno konkurentno i otvoreno o čemu svedoči prisustvo svih vodećih svetskih kompanija iz oblasti proizvodnje sredstava za zaštitu bilja, kao i velikog broja generičkih kompanija. Procenjuje se da tržište pesticida u Srbiji iznosi negde oko 90 miliona evra, i gotovo podjednako je podeljeno između generičkih i razvojno-istraživačkih kompanija.

U budućnosti za tržište pesticida, a posebno za domaće proizvođače, od velikog značaja će biti tempo prilagođavanja domaćeg sa zakonodavstvom EU iz ove oblasti. Ovo se posebno odnosi na formulatorsku kompaniju kao što je Galenika Fitofarmacija a.d. koja će u narednom periodu morati veliku pažnju da posveti formiranju registracionih dosijea u skladu sa zahtevima regulacionih tela EU.

O veličini kompanije Galenika Fitofarmacija a.d. najbolje govori podatak da se u portfoliju nalazi više od 70 proizvoda koji u potpunosti zadovoljavaju stroge zahteve krajnjih korisnika u pogledu kvaliteta i efikasnosti.





### 3 POSLOVANJE U 2007. GODINI

#### 3.1 PRODAJA

##### 3.1.1 Rezultati prodaje u 2007. godini

Prema procenjenim vrednostima bruto prometa na tržištu pesticida u Srbiji, Galenika Fitofarmacija a.d. je održala svoju lidersku poziciju, sa učešćem od oko 25%, a takođe je učvrstila svoj imidž kao kompanija koja proizvodi kvalitetna i efikasna sredstva za zaštitu bilja.

2007. godinu su obeležile intezivnije aktivnosti regionalnih menadžera na terenu. Povećan je broj i kvalitet kontakata sa krajnjim potrošačima, kao i ostalim ciljnim grupama.

Novi proizvodi su uspešno uvedeni i pozicionirani na tržištu.

##### **Struktura bruto prodaje gotovih proizvoda u 2007. godini po klasama primene:**

<b>KLASA PRIMENE</b>	<b>tona</b>	<b>%</b>	<b>EUR</b>	<b>%</b>
<i>INSEKTICIDI</i>	1,090	33%	6,861,547	29%
<i>HERBICIDI</i>	1,546	47%	11,530,125	49%
<i>FUNGICIDI</i>	479	15%	4,166,520	18%
<i>RODENTICIDI</i>	90	3%	148,064	1%
<i>DDD</i>	80	2%	665,250	3%
<b>S V E G A</b>	<b>3,285</b>	<b>100%</b>	<b>23,371,506</b>	<b>100%</b>

##### **Struktura bruto prodaje gotovih proizvoda u 2007. godini po tržištima:**

<b>TRŽIŠTE</b>	<b>tona</b>	<b>%</b>	<b>EUR</b>	<b>%</b>
<i>DOMAĆE</i>	2,688	82%	21,854,483	94%
<i>STRANO</i>	597	18%	1,517,023	6%
<b>S V E G A</b>	<b>3,285</b>	<b>100%</b>	<b>23,371,506</b>	<b>100%</b>

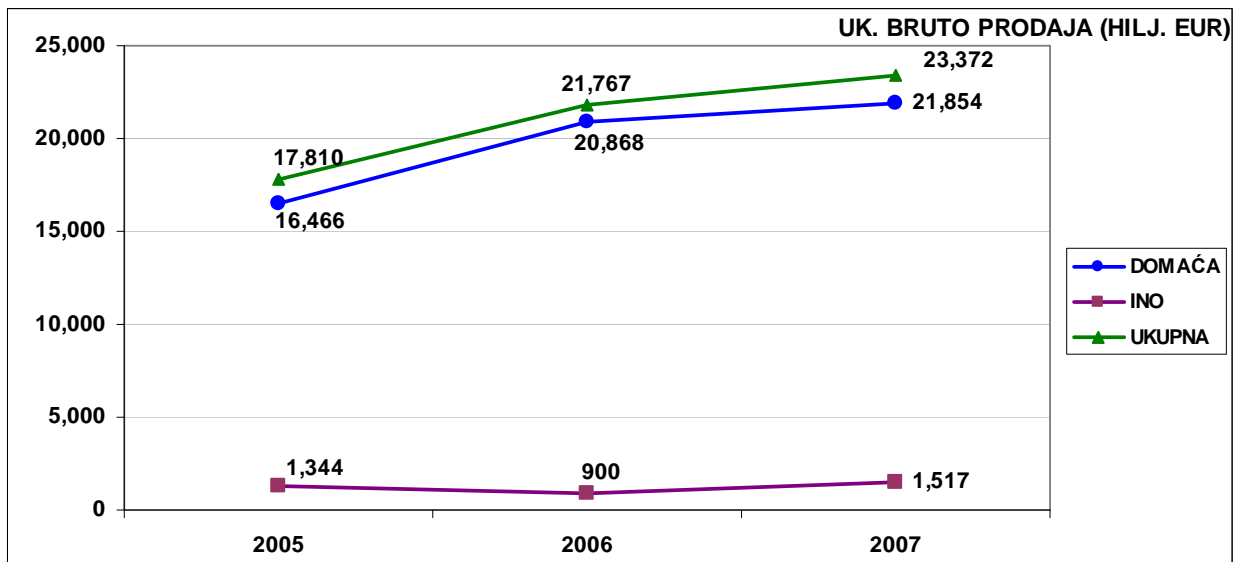
**3.1.2 Usporedna analiza bruto prodaje 2005. – 2007. godina**

Domaća bruto prodaja (uključujući Crnu Goru):

KLASA PRIMENE	2005		2006		INDEX 2006 / 2005		2007		INDEX 2007 / 2006	
	tona	EUR	tona	EUR	tona	EUR	tona	EUR	tona	EUR
INSEKTICIDI	585	3,830,810	719	4,943,222	123%	129%	718	6,066,588	100%	123%
HERBICIDI	1,449	9,315,051	1,840	11,660,190	127%	125%	1,359	10,978,778	74%	94%
FUNGICIDI	404	2,290,505	529	3,480,269	131%	152%	455	4,049,755	86%	116%
RODENTICIDI	297	471,868	88	135,753	29%	29%	86	141,515	98%	104%
DDD	75	557,633	85	648,435	112%	116%	71	617,847	84%	95%
<b>S V E G A</b>	<b>2,811</b>	<b>16,465,867</b>	<b>3,260</b>	<b>20,867,869</b>	<b>116%</b>	<b>127%</b>	<b>2,688</b>	<b>21,854,483</b>	<b>82%</b>	<b>105%</b>

Bruto prodaja na inostranom tržištu:

KLASA PRIMENE	2005		2006		INDEX 2006 / 2005		2007		INDEX 2007 / 2006	
	tona	EUR	tona	EUR	tona	EUR	tona	EUR	tona	EUR
INSEKTICIDI	189	432,340	181	400,999	96%	93%	373	794,959	206%	198%
HERBICIDI	249	774,958	129	408,106	52%	53%	187	551,347	145%	135%
FUNGICIDI	19	71,136	18	61,696	94%	87%	25	116,765	137%	189%
RODENTICIDI	7	22,353	2	2,566	33%	11%	4	6,549	155%	255%
DDD	9	43,601	6	26,133	69%	60%	9	47,403	143%	181%
<b>S V E G A</b>	<b>474</b>	<b>1,344,388</b>	<b>337</b>	<b>899,500</b>	<b>71%</b>	<b>67%</b>	<b>597</b>	<b>1,517,023</b>	<b>177%</b>	<b>169%</b>





## 3.2 PROIZVODNJA I PROIZVODNI PROGRAM

### 3.2.1 Proizvodni program

Galenika Fitofarmacija a.d. svoj proizvodni program bazira na sopstvenoj robnoj marki, ali saraduje i sa svetskim kompanijama:

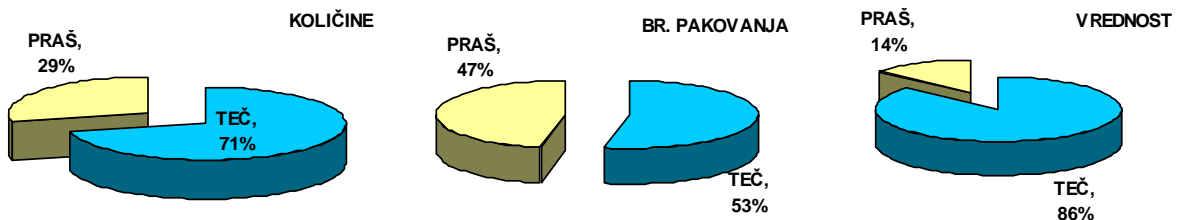
1. Dow AgroSciences - zastupstvo, kooperacija i distribucija
2. Syngenta - kooperacija i distribucija
3. FMC - zastupstvo i distribucija
4. Chemtura (bivši Crompton Uniroyal Chem) - kooperacija i distribucija
5. Spiess Urania Chemical GmbH – distribucija
6. United Phosphorus – distribucija
7. Miller Chemical and Fertilizer Corp – distribucija

Poštovanje uslova "Dow AgroSciences Product Integrity", GMP i poslovanje u skladu sa standardom ISO 9001, kao i audit koji redovno sprovode strani kooperanti pokazuju da je Galenika Fitofarmacija a.d. u potpunosti spremna da odgovori na sve zahteve potencijalnih partnera.

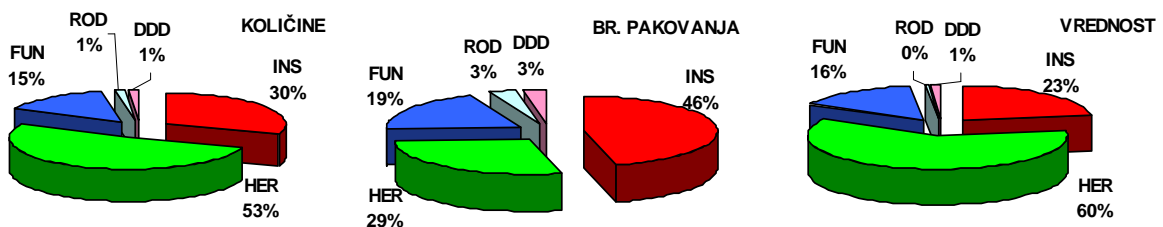
#### Struktura proizvodnog programa u 2007. godini prema vrsti proizvodnje

vrsta proizvodnje	broj preparata	%	hiljada pakovanja	%	tona	%
Sopstvene formulacije	49	70%	5,782	89%	3,102	85%
Formulacije sa stranim partnerima	8	11%	433	7%	371	10%
Gotovi preparati stranih partnera	13	19%	280	4%	163	4%
<b>ukupno</b>	<b>70</b>	<b>100%</b>	<b>6,495</b>	<b>100%</b>	<b>3,636</b>	<b>100%</b>

#### Struktura proizvodnje u 2007. po pogonima:



#### Struktura proizvodnje u 2007. po klasama primene:



**3.2.2 Usporedna analiza proizvodnje 2005. – 2007.**

KLASA	POGON	2005		2006		2006 / 2005		2007		2007 / 2006	
		tona	br.pak.	tona	br.pak.	tona	br.pak.	tona	br.pak.	tona	br.pak.
INSEKTICIDI	Tečni	217	617,495	397	899,065	183%	146%	475	1,209,787	120%	135%
	Praškasti	634	936,588	633	972,450	100%	104%	626	1,777,662	99%	183%
	<b>UKUPNO</b>	<b>851</b>	<b>1,554,083</b>	<b>1,029</b>	<b>1,871,515</b>	<b>121%</b>	<b>120%</b>	<b>1,101</b>	<b>2,987,449</b>	<b>107%</b>	<b>160%</b>
HERBICIDI	Tečni	1,843	1,737,813	1,818	1,699,861	99%	98%	1,851	1,824,211	102%	107%
	Praškasti	64	69,197	4	23,947	6%	35%	50	50,208	1255%	210%
	<b>UKUPNO</b>	<b>1,907</b>	<b>1,807,010</b>	<b>1,822</b>	<b>1,723,808</b>	<b>96%</b>	<b>95%</b>	<b>1,901</b>	<b>1,874,419</b>	<b>104%</b>	<b>109%</b>
FUNGICIDI	Tečni	214	199,817	168	132,518	78%	66%	238	351,674	142%	265%
	Praškasti	319	863,588	273	886,453	86%	103%	298	886,112	109%	100%
	<b>UKUPNO</b>	<b>533</b>	<b>1,063,405</b>	<b>441</b>	<b>1,018,971</b>	<b>83%</b>	<b>96%</b>	<b>537</b>	<b>1,237,786</b>	<b>122%</b>	<b>121%</b>
RODENTICIDI	Tečni	0	0	0	0			0	0	0%	0%
	Praškasti	295	610,424	204	348,692	69%	57%	43	219,363	21%	63%
	<b>UKUPNO</b>	<b>295</b>	<b>610,424</b>	<b>204</b>	<b>348,692</b>	<b>69%</b>	<b>57%</b>	<b>43</b>	<b>219,363</b>	<b>21%</b>	<b>63%</b>
DDD	Tečni	73	87,985	75	147,440	104%	168%	31	62,539	0%	0%
	Praškasti	24	120,384	17	84,384	70%	70%	23	113,804	135%	135%
	<b>UKUPNO</b>	<b>97</b>	<b>208,369</b>	<b>92</b>	<b>231,824</b>	<b>95%</b>	<b>111%</b>	<b>53</b>	<b>176,343</b>	<b>58%</b>	<b>76%</b>
S V E G A	<b>Tečni</b>	2,346	2,643,110	2,458	2,878,884	105%	109%	2,595	3,448,211	106%	120%
	<b>Praškasti</b>	1,336	2,600,181	1,131	2,315,926	85%	89%	1,040	3,047,149	92%	132%
	<b>UKUPNO</b>	<b>3,682</b>	<b>5,243,291</b>	<b>3,588</b>	<b>5,194,810</b>	<b>97%</b>	<b>99%</b>	<b>3,635</b>	<b>6,495,360</b>	<b>101%</b>	<b>125%</b>

**Pokazatelji performansi proizvodnje sredstava za zaštitu bilja za period 2005. – 2007. godina**

	2005	2006	06/05	2007	07/06
<b>proizvodnja (t)</b>	3,682	3,588	97%	3,635	101%
<b>utrošeni proizvodni sati</b>	29,421	30,815	105%	36,227	118%
<b>sati / t proizvodnje</b>	8.0	8.6	107%	10.0	116%
<b>tona / zaposlenom</b>	24.5	27.8	113%	26.7	96%
<b>tona / zaposlenom u proizvodnji</b>	66.9	78.0	117%	77.3	99%

U redu 'utrošeni proizvodni sati' su prikazani radni sati direktnih proizvođača na proizvodnim linijama.

U redu 'sati / t proizvodnje' je prikazan jediničan utrošak radnih sati direktnih proizvođača (po jednoj toni proizvodnje).

U redu 'tona / zaposlenom' je prikazana proizvodnja u tonama po prosečnom broju ukupno zaposlenih, a u redu 'tona / zaposlenom u proizvodnji' po prosečnom broju zaposlenih u sektoru proizvodnje.

	2005	2006	06/05	2007	07/06
<b>br. pakovanja (hilj.)</b>	5,243	5,195	99%	6,495	125%
<b>utrošeni proizvodni sati</b>	29,421	30,815	105%	36,227	118%
<b>sati / hilj.pakovanja</b>	5.6	5.9	106%	5.6	94%
<b>hilj.pakovanja / zaposlenom</b>	35.0	40.3	115%	47.8	119%
<b>hilj.pakovanja / zaposlenom u proizvodnji</b>	95.3	112.9	118%	138.2	122%

Razvoj novih tehnologija je uslovio tonažno smanjenje proizvodnih serija, kao i usitnjavanje jediničnih pakovanja proizvoda, tako da se u sledećem periodu očekuje pad prikazanih performansi.



### 3.3 RAZVOJNI REZULTATI

#### 3.3.1 Razvoj novih proizvoda

Učinjeni su značajni pomaci u ovladavanju EW i CS tipovima formulacija i tehnologijama formulisanja, kako je bilo predviđeno planom operativnih aktivnosti za 2007. godinu.

Tokom 2007. godine stvoreni su preduslovi da u fazu registracije u 2008. godini udje 21 novi proizvod. U istom periodu Galenika Fitofarmacija a.d. je registrovala (ili je proces registracije u završnoj fazi) 10 novih proizvoda:

##### Herbicidi:

Talisman (nikosulfuron 40 g/l, OD)

Globus (kvizalofop-P-etil 50 g/l, EC)

Globus EW (kvizalofop-P-etil 50 g/l, EW)

##### Fungicidi:

Akord 060 FS (tebukonazol 60 g/l, FS)

Akord 025 FS (tebukonazol 25 g/l, FS)

##### Insekticidi:

Rebus (tebufenozid 240 g/l, SC)

Fobos (bifentrin 100 g/l, EC)

Fobos EW (bifentrin 100 g/l, EW)

Durbin (cipermetrin 100 g/l, EW)

Hektor (ciromazin 500 g/l, SP)

U istoj godini prošireno je područje primene za 7 postojećih proizvoda.

#### 3.3.2 Aktivnosti IRC

Rešenjem o registraciji inovacione organizacije Ministarstva nauke Br/N<sup>o</sup> 110-00-115/2006-01 od 29.11.2006. Galenika Fitofarmacija a.d. je registrovana kao istraživačko-razvojni centar i upisana u Registar inovacione delatnosti pod oznakom RIO 21/06.

Planom istraživačkog, razvojnog i inovacionog rada 2006/2007 je bila predviđena realizacija sledećih projekata:

- Razvoj tehnologije i industrijskog prototipa za uklanjanje dihlbenila iz emisionih gasova
- Formulacije nove grupe herbicida na bazi izopropilamina – razvoj postupka u zatvorenom sistemu i eliminacija emisije štenih gasova i čestica u radnu i životnu sredinu
- Izgradnja centralne fizičko-hemijske laboratorije

Svi projekti se odvijaju prema utvrđenim planovima.

Ono što nije bilo obuhvaćeno planom, a realizovano je tokom 2007. je uključivanje u sledeće projekte:

- Program Nacionalnog centra za čistiju proizvodnju (NCCP), pri čemu je u okviru Ministarske konferencije za zaštitu životne sredine dodeljena nagrada za najuspešniju organizaciju u programu UNIDO.
- Program menadžmenta preokreta (TAM) koje finansira Evropska Agencija za rekonstrukciju (EAR), zaključenim između Evropske banke za rekonstrukciju i razvoj (EBRD) i Galenika Fitofarmacije IRC. Projekat TAM Programa usmeren je na podršku u rešavanju problema otpadnih voda.
- Prezentacija rada centra u okviru projekta SEE-ERA.NET, koji se realizuje u okviru Šestog okvirnog programa Evropske unije, i međunarodne konferencije u Solunu, posvećena uključivanju malih i srednjih preduzeća i inovacionih organizacija u Inovacioni program SEE ERA.Net projekta, kao i mogućnostima uključivanja istih u druge aktivnosti navedenog projekta.



### 3.4 INVESTICIJE

U februaru 2007. godine je kupljen pogon u Rumi, bivše vlasništvo 'Zorke Zaštite Bilja' iz Šapca, na aukcijskoj prodaji koju je organizovala Poreska uprava, filijala Ruma. Zemljište je ukupne površine 5ha 75a i 79m<sup>2</sup>, dok je površina objekata fabrike za proizvodnju sredstava za zaštitu bilja 5.404m<sup>2</sup>. Naknadno je dokupljen, pravom preče kupovine, prostor od 1ha 83a 52m<sup>2</sup>. Objekat godinama nije bio u funkciji, tako da je bio u zapuštenom stanju. Tokom 2007. godine su urađeni neophodni infrastrukturni radovi na električnim, vodovodnim i toplovodnim instalacijama, kao i na protivpožarnoj zaštiti.

U aprilu ove godine kupljena je hladnjača za zamrznuto voće, kapaciteta 500 tona, sa pripadajućim zemljištem od 94 ara i 50 m<sup>2</sup>, u selu Stupčevići, opština Arilje. Da bi se hladnjača pustila u funkciju, bila je neophodna zamena i rekonstrukcija rashladne opreme, asfaltiranje pristupnog platoa, rekonstrukcija i opremanje građevinskog objekta, nabavka uređaja za toplo pranje gajbi i pranje podova, linije za prebiranje maline, i dr. Svi ovi radovi su završeni na vreme, tako da je objekat bio spreman za početak sezone otkupa i prerade sveže maline (sredina juna).

Prostor u prizemlju Upravne zgrade na Batajničkom drumu je adaptiran za potrebe laboratorije za fizičko – hemijska ispitivanja. Najveću pojedinačnu stavku u ukupnoj investiciji predstavlja nabavka Koetermann nameštaja (10.328.000).

U donjim tabelama je dat kratak pregled investicionih ulaganja tokom 2007. godine:

#### 1. INFRASTRUKTURA

• Kupovina pogona »Zorka zaštita bilja« u Rumi	62.300.000
• dodatna ulaganja u infrastrukturu pogona u Rumi	2.783.000
• Kupovina hladnjače u Arilju sa dodatnim zemljištem	20.300.000
• dodatna ulaganja u infrastrukturu i opremu hladnjače	15.000.000
• Adaptacija i opremanje poslovnog prostora u Novom Sadu	2.780.000
• Zamena fasade sa izgradnjom nadstrešnice na Upravnoj zgradi na Batajničkom drumu	4.655.000
• Rekonstrukcija III sprata Upravne zgrade na Batajničkom drumu	7.038.000
• Rekonstrukcija dela magacina ambalaže i pretvaranje u magacin laboratorijskih uzoraka	700.000
<b>VREDNOST UKUPNO RSD</b>	<b>115.556.000</b>

#### 2. OSNOVNA SREDSTVA

1. Opremanje laboratorije za fizičko-hemijska ispitivanja	17.001.000
2. Remont postojeće i nabavka nove opreme pogona tečnih pesticida	15.425.000
3. Remont postojeće i nabavka nove opreme pogona praškastih pesticida	8.853.000
4. Remont opreme odeljenja za proizvodnju plastične ambalaže	608.000
5. Automobili (8 transportnih, 1 putničko)	10.968.000
<b>VREDNOST UKUPNO RSD</b>	<b>52.855.000</b>

Pregled investicija po godinama:

Godina	dinara	€
2001	49.447.000	830.000
2002	50.278.000	830.000
2003	53.506.000	820.000
2004	172.031.000	2.370.000
2005	63.760.000	770.000
2006	126.723.000	1.510.000
2007	168.411.000	2.106.000



## 4 PODRŠKA POSLOVANJU

### 4.1 Proizvodni i laboratorijski kapaciteti

Galenika Fitofarmacija a.d. raspolaže proizvodnim kapacitetima i ljudskim resursima koji su na nivou najsavremenijih evropskih formulatora.

Centralna laboratorija, koja ima kontrolnu i razvojnu funkciju, takođe je, kao i proizvodnja, kadrovski i instrumentalno veoma dobro opremljena. Sredinom 2008. godine se očekuje akreditacija dela poslova Centralne laboratorije koji se odnose na segment analitičkih određivanja, prema zahtevima standarda ISO/IEC 17025:2006.

Ukupan proizvodni kapacitet Pogona tečnih pesticida iznosi oko 38 t / smeni, a bavi se proizvodnjom sledećih tipova formulacija:

- emulzionih koncentrata, EC
- koncentrovanih rastvora, SL
- suspenzionih koncentrata, SC i suspenzija u ulju, OD
- folijarnih đubriva

Ukupan proizvodni kapacitet Pogona praškastih i granuliranih pesticida je oko 20 t / smeni, a bavi se proizvodnjom sledećih tipova formulacija:

- granule, G i WG-samo pakovanje
- prašiva, P i SP
- koncentrat u obliku praha za obrazovanje suspenzije u vodi, WP
- mamci (rodenticidi).

### 4.2 Zaštita životne sredine, zdravlja i bezbednost na radu

Koncepti zaštite životne sredine, zdravlja i bezbednosti na radu kao i opšte bezbednosti, imaju važnu ulogu u poslovnoj praksi kompanije. U proteklim godinama su značajne investicije bile usmerene na poboljšanje performansi u vezi sa ovim aspektima.

U skladu sa konstantnom brigom o zdravlju i bezbednosti zaposlenih, Galenika Fitofarmacija a.d. ulaže velike napore i materijalna sredstva u edukaciju zaposlenih, kao i u savremena sredstva lične zaštite. Redovno se vrše merenja fizičkih i hemijskih štetnosti u radnoj sredini, kao i pregled svih mašina i uređaja sa aspekta bezbednosti. Za sve mašine i uređaje je obezbeđen stručni nalaz, na osnovu koga se može zaključiti da su primenjene sve mere zaštite i bezbednosti na radu.

U cilju obezbeđivanja optimalne lične i kolektivne bezbednosti u vanrednim situacijama, urađen je "Plan zaštite od udesa". Planom su definisane mere odgovora na udes, opšta šema odgovora na udes, ekipe i sastav ekipa, oprema i sredstva plana, kao i šema rukovođenja i koordinacije u odgovoru na udes.

Galenika Fitofarmacija a.d. kontinuirano održava i unapređuje sistem „Čistije proizvodnje“ (Cleaner Production) koji je uveden po metodologiji UNIDO Cleaner Production Programa. Svi uticaji na životnu sredinu koji se mogu javiti u vezi sa proizvodima i procesima koji se odvijaju unutar granica kompanije, se prate i analiziraju. Vrše se redovna kontrolna merenja emisije štetnih i zagađujućih materija u vazduh od strane ovlašćene laboratorije, a rezultati merenja pokazuju da:

- ukupna masena koncentracija isparljivih organskih jedinjenja istovremeno prisutnih u otpadnom gasu, ne prelazi graničnu vrednosti emisije propisanu zakonskim zahtevima;
- emisija praškastih materija ne prelazi graničnu vrednost propisanu zakonskim zahtevima;
- sistemi za prečišćavanje otpadnog vazduha efikasno eliminišu potencijalno negativan uticaj na kvalitet vazduha.

Uvažavajući principe društveno odgovornog poslovanja, izdata je publikacija "Bezbedna upotreba pesticida", u kojoj su obrađene sve relevantne teme ove oblasti: racionalna nabavka, izbor preparata i procedure za bezbednu primenu, lična zaštita pri radu sa pesticidima, odgovor na udes, pravilno odlaganje otpada od pesticida itd. Cilj objavljivanja ove publikacije je podizanje nivoa svesti potrošača o značaju brige kako o sopstvenom zdravlju, tako i o životnoj sredini.



### 4.3 Informacioni sistem

Galenika-Fitofarmacija a.d. ima integralni informacioni sistem baziran na Oracle troslojnoj arhitekturi (Oracle RDBMS 10g) i Microsoft Server 2003 R2 platformi.

Integralnim informacionim sistemom su pokrivenne sve oblasti poslovanja. Ostvarena je i veza sa automatskim sistemom za upravljanje proizvodnjom (SCADA).

Računarska mreža ima oko 50 računara, tako da se ubraja u mreže srednje veličine. Veza sa skladištem u Sremskoj Mitrovici je modemska i omogućava nesmetano funkcionisanje skladišnog poslovanja.

### 4.4 Sistem menadžmenta kvalitetom

U decembru 2004. godine je sertifikovan sistem menadžmenta kvalitetom od strane ovlašćene sertifikacione kuće SGS-Beograd u oblasti razvoja i proizvodnje sredstava za zaštitu bilja i sredstava za DDD. Sistem menadžmenta kvalitetom je projektovan i dokumentovan u skladu sa zahtevima standarda ISO 9001:2000, *Sistem menadžmenta kvalitetom – Zahtevi*.

Krajem 2007. godine sprovedena je redovna eksterna provera od strane ovlašćene sertifikacione kuće SGS-Beograd u cilju resertifikacije sistema menadžmenta kvalitetom. Na osnovu procesno zasnovane provere, korišćenjem metode intervjua, zapažanja aktivnosti, kao i pregledom dokumenata i zapisa, utvrđeno je da nema velikih neusaglašenosti. Time je potvrđeno da je sistem menadžmenta kvalitetom Galenika Fitofarmacije a.d. u saglasnosti sa svim zahtevima standarda ISO 9001:2000, kao i da je organizacija efektivno implementirala sistem, čime su ispunjeni svi kriterijumi za ponovno dobijanje sertifikata.

U cilju unapređenja Sistema menadžmenta kvalitetom, u postupku su i sledeći projekti:

- Akreditacija laboratorije prema ISO 17025
- Uvođenje sistema menadžmenta zaštitom životne sredine ISO 14001
- Uvođenje sistema menadžmenta zdravljem i bezbednošću na radu OHSAS 18001

### 4.5 Kadrovi

Galenika Fitofarmacija a.d. je poslednjih godina konstantno smanjivala broj zaposlenih, pri čemu se vodila odgovorna socijalna politika. U tri navrata (jul 2004, januar 2005, januar 2006) je menjana organizacija firme prilikom čega je ukupno 47 zaposlenih proglašeno tehnološkim viškom, od čega je 77% imalo manje od IV stepena stručne spreme. Od ukupnog broja, 41 zaposleni je dobrovoljno pristao da na ovaj način raskine svoj radni odnos. Otpremnine koje su tom prilikom isplaćivane su bile od 1.5 do 3 puta veće nego zakonski minimum.

Istovremeno, kompanija je ojačavala kadrovsku strukturu zaposlenih konstantnim ulaganjem u edukaciju postojećih zaposlenih i zapošljavanjem visoko obrazovanih kadrova.

Na ovaj način je broj zaposlenih koji je 2004. godine bio 190, sa učešćem visoko obrazovanih kadrova od 25%, sveden na 134, sa 39% visoko obrazovanih, koliko je iznosio krajem 2007. godine. Posebno treba istaći činjenicu da najnižu prosečnu starost (40 godina) ima upravo grupa visoko obrazovanih kadrova.

*Kadrovska struktura na dan 31.12.2007. godine:*

<b>Org. deo / Kvalifikacija</b>	<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII-1</b>	<b>VII-2</b>	<b>VIII</b>	<b>Ukupno</b>
Poslovodni poslovi	0	0	0	0	0	0	3	0	1	<b>4</b>
Centralna laboratorija	0	0	0	5	0	0	5	0	0	<b>10</b>
Sektor proizvodnje	14	3	8	17	3	0	4	0	0	<b>49</b>
Sektor prodaje i primene	0	0	0	3	0	1	18	1	0	<b>23</b>
Sektor marketinga	0	0	0	0	0	0	4	0	1	<b>5</b>
Sektor zajedničkih poslova	3	0	2	16	0	7	15	0	0	<b>43</b>
POL ——— Ž	2	0	0	16	0	5	18	0	0	<b>41</b>
————— M	16	3	9	25	3	3	31	1	2	<b>93</b>
<b>U K U P N O</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>41</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>49</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>134</b>
<b>pros. starost</b>	<b>42</b>	<b>52</b>	<b>42</b>	<b>45</b>	<b>44</b>	<b>49</b>	<b>40</b>	<b>58</b>	<b>50</b>	<b>43</b>





## 5 POSLOVNI REZULTATI

### 5.1 Osnovni bilansni pokazatelji

#### BILANS STANJA

(U hiljadama dinara)

	<u>2005.</u>	<u>2006.</u>	<u>2007.</u>
<b>AKTIVA</b>			
Nekretnine, postrojenja i oprema, neto	508,429	572,272	680,796
Nematerijalna ulaganja, neto	1,677	3,802	4,951
Dugoročni finansijski plasmani, neto	44,090	140,091	70,692
<i>Stalna imovina</i>	<u>554,196</u>	<u>716,165</u>	<u>756,439</u>
Odložena poreska sredstva	4,487	4,290	448
PDV i Aktivna vremenska razgraničenja	46,922	19,052	31,521
Zalihe, neto	740,929	675,674	766,386
Potraživanja, neto	146,595	228,614	241,447
Kratkoročni finansijski plasmani	13	72	24
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	42,800	130,196	200,610
<i>Obrtna imovina</i>	<u>981,746</u>	<u>1,057,898</u>	<u>1,240,436</u>
<b>Ukupna aktiva</b>	<u><u>1,535,942</u></u>	<u><u>1,774,063</u></u>	<u><u>1,996,875</u></u>
<b>PASIVA</b>			
Osnovni kapital	1,068,439	1,067,165	1,177,249
Ostali kapital	0	0	0
Rezerve	49,753	172,376	230,502
Revalorizacione rezerve	29,639	108,915	65,943
Neraspoređena dobit	192,457	266,197	358,155
<i>Kapital i rezerve</i>	<u>1,340,288</u>	<u>1,614,653</u>	<u>1,831,849</u>
Dugoročna rezervisanja	10,000	10,000	10,000
Dugoročne obaveze	0	0	0
Obaveze iz poslovanja	136,578	136,423	138,548
Kratkoročne finansijske obaveze	43,186	0	0
Obaveze po osnovu PDV	2,024	2,349	7,288
Ostale kratkoročne obaveze	3,866	10,638	9,190
<i>Kratkoročne obaveze</i>	<u>185,654</u>	<u>149,410</u>	<u>155,026</u>
Dugoroč. rezervisanja i obaveze	<u>195,654</u>	<u>159,410</u>	<u>165,026</u>
<b>Ukupna pasiva</b>	<u><u>1,535,942</u></u>	<u><u>1,774,063</u></u>	<u><u>1,996,875</u></u>

**BILANS USPEHA**

(U hiljadama dinara)

	<b>2005.</b>	<b>2006.</b>	<b>2007.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	1,276,788	1,501,570	1,520,742
Ostali poslovni prihodi	1,600	3,706	2,221
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	129,630	28,572	22,659
Ukupno poslovni prihodi	<u>1,408,018</u>	<u>1,533,848</u>	<u>1,545,622</u>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Nabavna vrednost prodate robe	124,834	124,566	128,741
Troškovi materijala	799,965	858,606	810,830
Bruto zarade zaposlenih	119,647	125,924	138,491
Ostali lični rashodi	6,113	9,804	21,854
Amortizacija	46,454	55,446	66,732
Ostali poslovni rashodi	73,653	91,721	104,171
Ukupno poslovni rashodi	<u>1,170,666</u>	<u>1,266,067</u>	<u>1,270,820</u>
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>237,352</b>	<b>267,781</b>	<b>274,802</b>
Ostali prihodi	59,860	88,375	166,337
Ostali rashodi	100,580	78,077	65,666
Dobitak pre oporezivanja	196,632	278,079	375,473
Porez na dobitak	12,472	14,417	20,253
<b>DOBITAK, neto</b>	<b><u>184,160</u></b>	<b><u>263,662</u></b>	<b><u>355,220</u></b>



## 5.2 Racio analiza

R.b.	NAZIV POKAZATELJA	IZRACUNAVANJE	2005	2006	2007
1	Prinos na kapital	$\frac{\text{Neto dobit}}{\text{Kapital}}$	13.74%	16.33%	19.39%
2	Prinos na imovinu	$\frac{\text{Neto dobit}}{\text{Ukupna aktiva}}$	11.99%	14.86%	17.79%
3	Učešće sopstvenog kapitala u ukupnom kapitalu	$\frac{\text{Kapital+dugor. rezervisanja}}{\text{Ukupna pasiva}}$	87.26%	91.01%	91.74%
4	Učešće pozajmljenog kapitala u ukupnom kapitalu	$\frac{\text{Ukupne obaveze}}{\text{Ukupna pasiva}}$	12.74%	8.99%	8.26%
5	Učešće trajnog i dugoročnog kapitala u ukupnom kapitalu	$\frac{\text{Kapital+dug.rezerv.+dug.obav.}}{\text{Ukupna pasiva}}$	87.91%	91.58%	92.24%
6	Tekući racio	$\frac{\text{Obrtna imovina}}{\text{Kratkoročne obaveze}}$	5.29	7.08	8.00
7	Neto obrtna sredstva	$\frac{\text{Obrtna imovina} - \text{Kratkoročne obaveze}}{\text{Kratkoročne obaveze}}$	796,092	908,488	1,085,410
8	Obrt neto obrtnih sredstava	$\frac{\text{Poslovni prihodi}}{\text{Neto obrtna sredstva}}$	1.77	1.69	1.42
9	Racio likvidnosti prvog stepena	$\frac{\text{Gotovina}}{\text{Kratkoročne obaveze}}$	0.23	0.87	1.29
10	Racio likvidnosti drugog stepena	$\frac{\text{Obrtna imovina} - \text{zalihe}}{\text{Kratkoročne obaveze}}$	1.30	2.56	3.06
11	Tržišna kapitalizacija A.D. (miliona din)	$\frac{\text{Tržišna cena obične akcije na dan 31.12.} \times \text{Broj komada akcija}}{\text{Dobit za obične akcionare (neto dobit)}}$	2,785.52	2,351.83	4,818.00
12	Zarada po akciji	$\frac{\text{Dobit za obične akcionare (neto dobit)}}{\text{Broj izdatih običnih akcija}}$	462.00	661.45	807.32

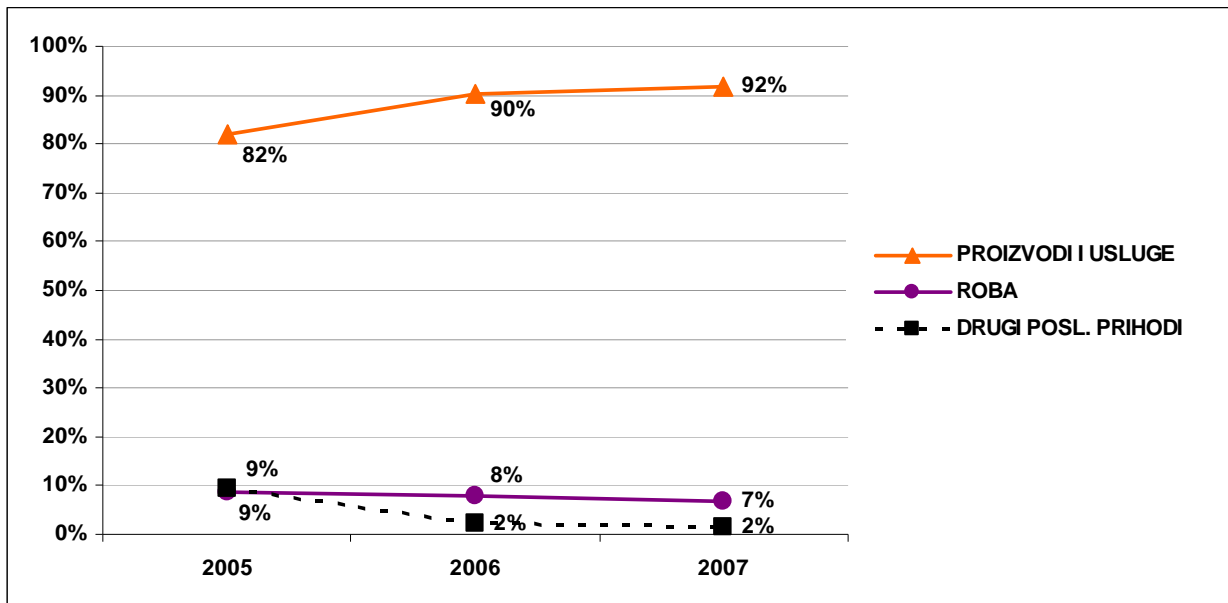


## 5.3 Struktura prihoda, rashoda i rezultata

STRUKTURA PRIHODA	U 000 din.							
	2005	%	2006	%	06/05	2007	%	07/06
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,408,018</b>	<b>96%</b>	<b>1,533,848</b>	<b>95%</b>	<b>109%</b>	<b>1,545,622</b>	<b>90%</b>	<b>101%</b>
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	1,155,644		1,382,987		120%	1,416,612		102%
Prihodi od prodaje robe	121,144		118,583		98%	104,129		88%
Drugi poslovni prihodi	131,230		32,278		25%	24,880		77%
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>13,986</b>	<b>1%</b>	<b>17,085</b>	<b>1%</b>	<b>122%</b>	<b>32,470</b>	<b>2%</b>	<b>190%</b>
Prihodi od kamata	261		365		140%	1,868		512%
Pozitivne kursne razlike	12,840		15,360		120%	29,589		193%
Ostali finansijski prihodi	885		1,360		154%	1,013		74%
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>45,874</b>	<b>3%</b>	<b>71,290</b>	<b>4%</b>	<b>155%</b>	<b>133,867</b>	<b>8%</b>	<b>188%</b>
Dobici od prodaje osn. sredstava	0		0			1,920		
Dobici od prodaje dug. HOV	0		312			92,680		29705%
Prihodi iz ranijih godina	37,049		37,501		101%	24,399		65%
Viškovi	216		1,008		467%	799		79%
Ostali nepomenuti prihodi	8,609		32,469		377%	14,069		43%
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>1,467,878</b>	<b>100%</b>	<b>1,622,223</b>	<b>100%</b>	<b>111%</b>	<b>1,711,959</b>	<b>100%</b>	<b>106%</b>

U ostalim prihodima u 2007. godini dominira pozicija Dobici od prodaje dugoročnih HOV. Tokom 2007. godine je prodato 1.188 komada akcija Panonske banke (na osnovu javne ponude za preuzimanje od strane italijanske banke Sanpaolo IMI S.P.A.), kao i 1.100 komada akcija Privredne banke Beograd.

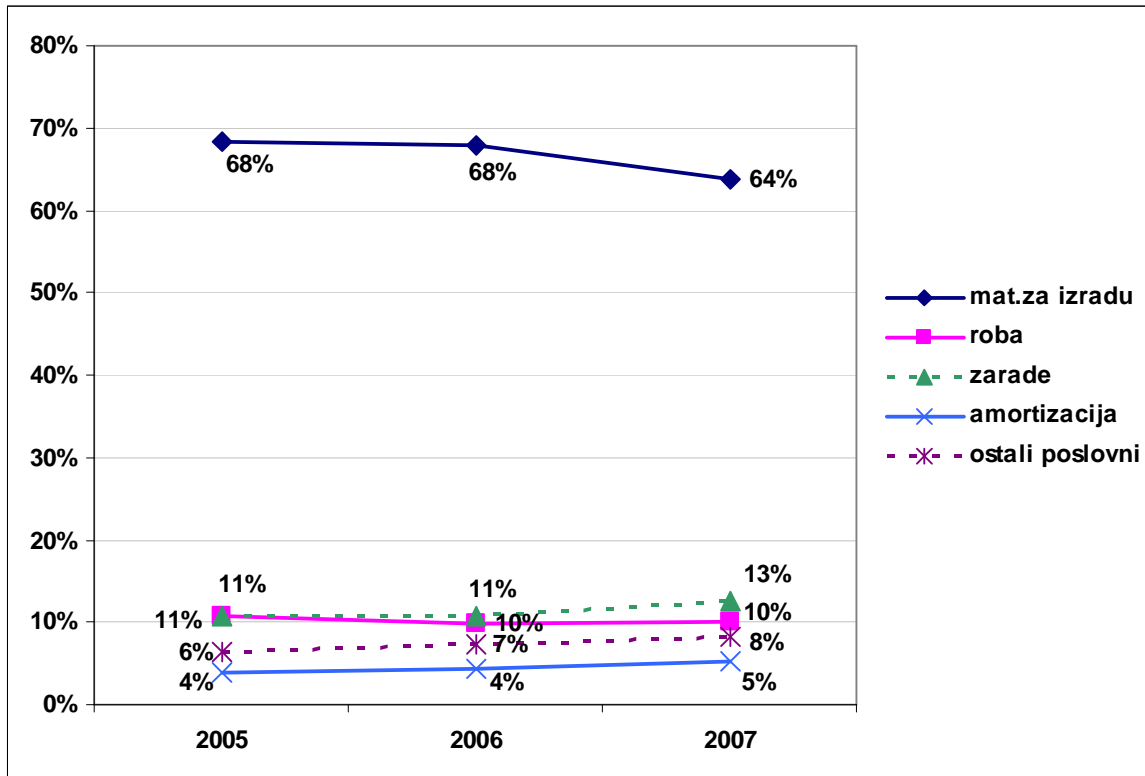
## Procentualna struktura poslovnih prihoda





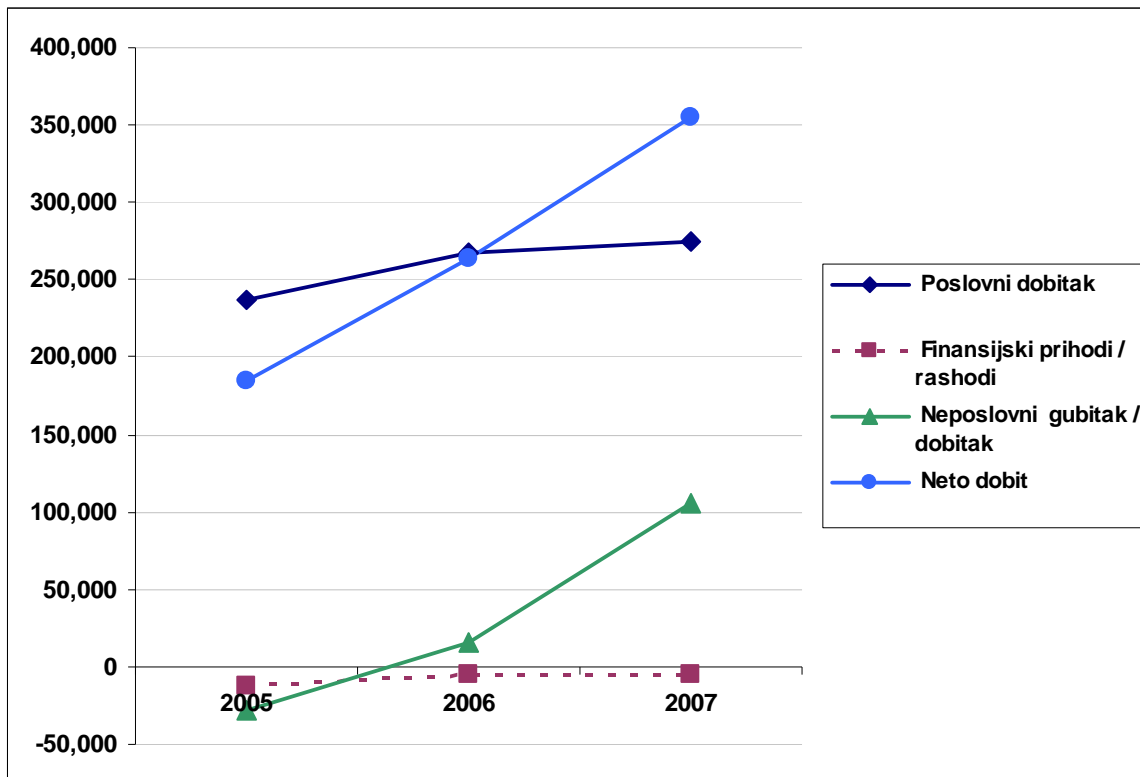
STRUKTURA RASHODA	u 000 din.							
	2005	%	2006	%	06/05	2007	%	07/06
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1.170.666</b>	<b>92%</b>	<b>1.266.067</b>	<b>94%</b>	<b>108%</b>	<b>1.270.820</b>	<b>95%</b>	<b>100%</b>
Materijal za izradu	799.965		858.606		107%	810.830		94%
Nabavna vrednost prodane robe	124.834		124.566		100%	128.741		103%
Ostali materijal	8.661		6.705		77%	9.592		143%
Gorivo i energija	9.969		11.819		119%	12.940		109%
Zarade, naknade	125.760		135.728		108%	160.345		118%
Proizvodne usluge	28.276		41.876		148%	45.981		110%
Amortizacija	46.454		55.446		119%	66.732		120%
Nematerijalni troškovi	24.387		28.425		117%	31.345		110%
Porezi	2.360		2.896		123%	4.313		149%
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>26.199</b>	<b>2%</b>	<b>21.899</b>	<b>2%</b>	<b>84%</b>	<b>38.035</b>	<b>3%</b>	<b>174%</b>
Kamate	3.210		418		13%	1.672		400%
Negativne kursne razlike	22.979		21.477		93%	35.077		163%
Ostali finansijski rashodi	10		4		40%	1.286		32148%
<b>NEPOSLOVNI RASHODI</b>	<b>74.381</b>	<b>6%</b>	<b>56.178</b>	<b>4%</b>	<b>76%</b>	<b>27.632</b>	<b>2%</b>	<b>49%</b>
Gubici po osnovu prodaje, rashodovanja	1.062		2.150		202%	5.331		248%
Manjkovi	22		999		4541%	268		27%
Obevređenje potraživanja od kupaca	58.504		32.993		56%	14.315		43%
Ostali nepomenuti rashodi	14.793		20.036		135%	7.718		39%
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>1.271.246</b>	<b>100%</b>	<b>1.344.144</b>	<b>100%</b>	<b>106%</b>	<b>1.336.486</b>	<b>100%</b>	<b>99%</b>

Procentualna struktura poslovnih rashoda





STRUKTURA REZULTATA	u 000 din.				
	2005	2006	06 / 05	2007	07 / 06
Poslovni dobitak	237,352	267,781	113%	274,802	103%
Finansijski prihodi / rashodi	-12,213	-4,814		-5,565	
Neposlovni dobitak / gubitak	-28,507	15,112		106,236	
Bruto dobit pre poreza	196,632	278,079	141%	375,473	135%
Neto dobit	184,160	263,662	143%	355,220	135%





## **5.4 Izveštaj revizora**



## EKI REVIZIJA

## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

**Акционарима и директору Акционарског друштва „Галеника Фитофармација“ - Београд, Земун**

Обавили смо ревизију приложених финансијских извештаја Акционарског друштва „Галеника Фитофармација“ - Београд, Земун (у даљем тексту “Привредно друштво”), који обухватају биланс стања на дан 31. децембра 2007. године и одговарајући биланс успеха, извештај о променама на капиталу и извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и преглед значајних рачуноводствених политика и напомена уз финансијске извештаје.

Ревизију финансијских извештаја Привредног друштва на дан, и за годину која се завршава 31. децембра 2006. године обавио је други ревизор који је у свом извештају од 12. марта 2007. године изразио мишљење без резерви о тим финансијским извештајима.

*Одговорност руководства за финансијске извештаје*

Руководство је одговорно за састављање и објективну презентацију ових финансијских извештаја у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије. Ова одговорност обухвата: осмишљавање, примену и одржавање система интерних контрола које су релевантне за састављање и објективну презентацију финансијских извештаја који не садрже погрешне информације од материјалног значаја, настале услед криминалне радње или грешке, одабир и примену одговарајућих рачуноводствених политика, као и коришћење најбољих могућих рачуноводствених процена.

*Одговорност ревизора*

Наша одговорност је да изразимо мишљење о приложеним финансијским извештајима на основу обављене ревизије. Ревизију смо обавили у складу са Међународним стандардима ревизије и Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије. Ови стандарди налажу усаглашеност са етичким принципима и да ревизију планирамо и обавимо на начин који омогућава да се, у разумној мери, уверимо да финансијски извештаји не садрже погрешне информације од материјалног значаја.

Ревизија укључује спровођење поступака у циљу прибављања ревизијских доказа о износима и информацијама обелодањеним у финансијским извештајима. Одабрани поступци су засновани на просуђивању ревизора, укључујући процену ризика материјално значајних грешака садржаних у финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке. Приликом процене ових ризика, ревизор разматра интерне контроле које су релевантне за састављање и објективну презентацију финансијских извештаја у циљу осмишљавања најбољих могућих ревизорских процедура, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола правног лица. Ревизија, такође, укључује оцену примењених рачуноводствених политика и вредновање значајнијих процена које је извршило руководство, као и оцену опште презентације финансијских извештаја.

Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и одговарајући и да обезбеђују солидну основу за изражавање нашег мишљења.

(наставља се)



**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА**

**Акционарима и директору Акционарског друштва „Галеника Фитофармација“ - Београд,  
Земун (наставак)**

*Мишљење*

По нашем мишљењу, финансијски извештаји истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, приказују финансијски положај Привредног друштва на дан 31. децембра 2007. године, као и резултате његовог пословања, промене на капиталу и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије.

*Скретање пажње*

Не изражавајући даље резерве у односу на дато мишљење, скрећемо пажњу на напомену 2 уз финансијске извештаје, у којој је обелодањено да су приложени финансијски извештаји састављени уз примену МРС који су били у примени на дан 31. децембра 2002. године и на њима заснованим прописима о рачуноводству Републике Србије. Руководство Привредног друштва анализира МРС и МСФИ и њихова тумачења, чија је примена утврђења Решењем Министра финансија Републике Србије од 12. фебруара 2008. године, и након установљавања стандарда и тумачења који су релевантни за Привредно друштво, има намеру да исте примени у састављању финансијских извештаја за период који почиње 1. јануара 2008. године. Имајући у виду одредбе садржане у новим и измењеним стандардима и тумачењима, које се односе на датум примене и одредбе у односу на приказивање упоредних података, након њиховог усвајања и примене од стране Привредног друштва, могу се захтевати измене у односу на податке приказане у приложеним финансијским извештајима за 2007. годину, а који ће представљати упоредне податке за финансијске извештаје Привредног друштва за 2008. годину.

Београд, 14. март 2008. године



*Вера Лeko*  
др Вера Лeko  
Овлашћени ревизор



## 6 Poslovanje na berzi

Akcije Galenike Fitofarmacije a.d. su prisutne na Beogradskoj berzi od 2001. godine. Od 2005. godine se njima trguje po kontinualnom metodu.

Statistika trgovanja akcijama:

	cena po akciji			obim trgovanja		stanje na 31.12.		tržišna kapitalizacija na 31.12. (EUR)
	max	min	pros	akcije	din	br. akcija	cena	
<b>2001</b>	1.000	1.000	1.000	6.114	6.114.000	175.907	1.000	2.946.244
<b>2002</b>	1.000	1.000	1.000	25.799	25.799.000	196.795	1.200	3.842.814
<b>2003</b>	2.000	1.440	1.964	37.154	72.981.040	210.665	2.000	6.167.649
<b>2004</b>	3.708	2.000	2.647	42.700	113.028.078	210.665	3.600	9.613.919
<b>2005</b>	13.500	3.600	4.944	80.914	493.228.152	398.615	6.988	32.579.200
<b>2006</b>	6.999	4.900	5.806	32.822	190.560.341	398.615	5.900	29.769.981
<b>2007</b>	14.000	5.500	10.110	81.844	827.447.961	440.000	10.950	60.805.541
<b>UKUPNO</b>				<b>307.347</b>	<b>1.729.158.572</b>			

Isplaćena dividenda po jednoj akciji (bruto vrednost u dinarima, odnosno novih akcija po jednoj postojećoj):

za godinu	dinara / akciji	ukupno		nova emisija
		dinara	EUR	
<b>2003</b>	111.11	22,974,573	328,483	
<b>2004</b>	240	48,778,320	591,295	0.89
<b>2005</b>	135	53,813,025	622,188	
<b>2006</b>	135	53,813,025	660,938	0.10

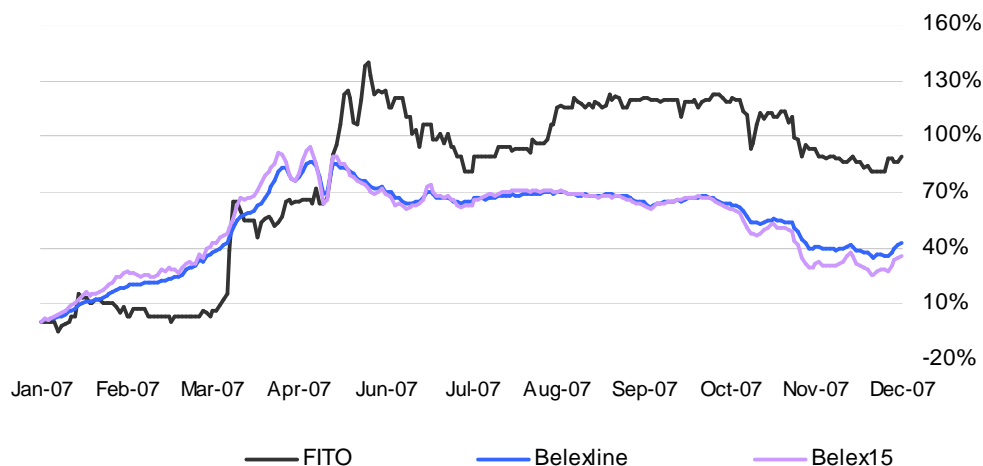
Podaci o strukturi vlasništva se mogu naći na web site-u Centralnog registra HoV ([www.crhov.co.yu](http://www.crhov.co.yu))

*Pokazatelji uspešnosti poslovanja na dan 31.12.2007. godine*

NAZIV POKAZATELJA	OPIS	31.12.2005	31.12.2006.	31.12.2007.
<b>EPS Earnings per share</b>	Prihod po akciji	467.86	661.45	807.32
<b>PE Price-earings ratio</b>	Tržišna cena akcije / zarada po akciji	14.94	8.92	13.56
<b>PB Price-bookvalue</b>	Tržišna cena akcije / KKV	2.08	1.46	2.63
<b>ROE Return on equity</b>	Prinos na kapital	13.91	16.33	19.39
<b>KKV Obračunska vrednost akcije</b>	u dinarima	3,362.36	4,050.66	4,163.29
<b>Tržišna kapitalizacija</b>	u hilj. dinara	2,785,522	2,351,829	4,818,000



Relativne performanse – procentualne promene u odnosu na vrednosti na dan 01.01.2007.



## 6.1 Svojinska struktura kapitala

STRUKTURA KAPITALA	2005		2006		2007	
	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%
1. Akcionarski kapital	1,054,021	98.65%	1,056,416	98.99%	1,166,500	99.09%
2. PIO i Akcijski fond						
3. Kapital u otplati	6,295	0.59%	3,900	0.37%	3,900	0.33%
5. Ostali kapital	8,123	0.76%	6,849	0.64%	6,849	0.58%
<b>I Osnovni kapital (1 do 5)</b>	<b>1,068,439</b>	<b>79.72%</b>	<b>1,067,165</b>	<b>66.09%</b>	<b>1,177,249</b>	<b>64.27%</b>
<b>II Revalorizacione rezerve</b>	<b>29,639</b>	<b>2.21%</b>	<b>108,915</b>	<b>6.75%</b>	<b>65,943</b>	<b>3.60%</b>
<b>III Rezerve iz dobiti</b>	<b>49,753</b>	<b>3.71%</b>	<b>172,376</b>	<b>10.68%</b>	<b>230,502</b>	<b>12.58%</b>
<b>IV Neraspoređeni dobitak</b>	<b>192,457</b>	<b>14.36%</b>	<b>266,197</b>	<b>16.49%</b>	<b>358,155</b>	<b>19.55%</b>
<b>V KAPITAL (I do IV)</b>	<b>1,340,288</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,614,653</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,831,849</b>	<b>100.00%</b>

	Broj akcija				Ukupno
	Akcijski kapital	Kapital u otplati	Akcijski fond	PIO	
<b>Ukupno 31.12.2005.</b>	<b>391,475</b>	<b>2,366</b>	<b>4,774</b>	<b>-</b>	<b>398,615</b>
<i>Učešće u uk.broju</i>	<i>98.21%</i>	<i>0.59%</i>	<i>1.20%</i>		<i>100.00%</i>
<b>Ukupno 31.12.2006.</b>	<b>392,152</b>	<b>1,468</b>	<b>4,995</b>	<b>-</b>	<b>398,615</b>
<i>Učešće u uk.broju</i>	<i>98.38%</i>	<i>0.37%</i>	<i>1.25%</i>		<i>100.00%</i>
<b>Ukupno 31.12.2007.</b>	<b>433,539</b>	<b>1,466</b>	<b>4,995</b>		<b>440,000</b>
<i>Učešće u uk.broju</i>	<i>98.53%</i>	<i>0.33%</i>	<i>1.14%</i>		<i>100.00%</i>

Osnovni kapital Galenika Fitofarmacije a.d. podeljen je na 440.000 komada običnih akcija, pojedinačne nominalne vrednosti 2.660,00 dinara.

S obzirom da drugi krug svojinske transformacije, koji se realizovao kroz 72 mesečne rate i koji je završen krajem novembra 2006. godine, još nije verifikovan od strane nadležnog Ministarstva, u strukturi vlasništva na web site-u Centralnog registra se može naći pozicija društvenog kapitala. Ona se odnosi na celokupan broj akcija koji je bio predmet javnog upisa (58.534 komada, tj. 13,3%).

Struktura kapitala prikazana u gornjim tabelama je u saglasnosti sa knjigom akcionara koju je Galenika Fitofarmacija a.d. vodila tokom otplate. Pozicija kapitala u otplati u gornjim tabelama se odnosi na upisane, a neotplaćene akcije iz drugog kruga svojinske transformacije.



## 7 PLANOVI

### 7.1 Dugoročni ciljevi društva

Osnovni strateški cilj Galenike Fitofarmacije a.d. je dostizanje performansi evropskih formulatora, pri čemu se pod performansama podrazumevaju:

- proizvodni kapaciteti za formulisanje i pakovanje
- adekvatan monitoring i upravljanje proizvodnim procesima
- adekvatno skladištenje sirovina i gotovih proizvoda
- formiranje registracionih dosijea prema aneksu III direktive 91/414/EEC
- poslovni prihod od najmanje 70 miliona EUR

U poslednjih pet godina kontinuirano se investiralo u proizvodne kapacitete, sisteme upravljanja proizvodnim procesima i infrastrukturu. Po svojim proizvodnim i logističkim performansama, pogoni Galenike Fitofarmacije a.d. mogu da se mere sa evropskim. Ono što nedostaje su registracioni dosijeji za gotove proizvode, koji bi bili usklađeni sa visokim međunarodnim standardima.

U skladu sa ovim strateškim ciljem i analizom trenutne pozicije društva, Galenika Fitofarmacija a.d. je postavila dugoročne ciljeve:

- formiranje registracionih dosijea prema regulatornim standardima EU
- osvajanje novih tržišta
- kontinuirano inoviranje proizvodnog portfolia u cilju osvajanja novih segmenata tržišta, kao i u cilju praćenja svetskih trendova u oblasti zaštite bilja
- diversifikacija delatnosti u cilju povećanja poslovnih prihoda

### 7.2 Poslovni ciljevi za 2008. godinu

- Održavanje leaderske pozicije na tržištu Srbije
- Razvoj 8 novih proizvoda, registracija 21 novog proizvoda
- Uvođenje folijarnih đubriva u proizvodni portfolio
- Početak aktivnosti na izradi registracionih dosijea za do 5 proizvoda
- Analiza mogućnosti izlaska na tržišta Rusije, Ukrajine i Belorusije
- Izrada detaljne analize mogućih pravaca diversifikacije delatnosti i, u skladu sa njom, početak aktivnosti na realizaciji iste

U finansijskom izrazu, poslovni ciljevi za 2008. godinu su:

- Poslovni prihodi 20 miliona EUR
- EBITDA margina 25%

Za ostvarenje ovih ciljeva, obezbeđeni su sledeći preduslovi:

- adekvatan proizvodni portfolio, sa najvećim brojem registrovanih preparata i uz značajno učešće sopstvenih robnih marki
- spremne zalihe gotovih proizvoda za početak sezone
- ugovoreni poslovi sa najznačajnijim dobavljačima, što će obezbediti kontinualnu proizvodnju po usvojenim planovima
- obezbeđeni alternativni izvori snabdevanja za većinu aktivnih materija - postignut je bolji odnos kvalitet/cena ulaznih sirovina za proizvodnju



## 7.3 Plan poslovnog rezultata

Grupa računa, račun	Pozicija	Iznos		PLAN 2008	plan / 2007 %
		2006	2007		
1	2				
	<b>A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
	I. POSLOVNI PRIHODI	<b>1,533,848</b>	<b>1,545,622</b>	<b>1,785,489</b>	<b>116%</b>
60 i 61	1. Prihodi od prodaje	1,501,570	1,520,742	1,797,393	118%
62	2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	-	-	-	
630	3. Povećanje vrednosti zaliha učinaka	29,407	23,717	-	0%
631	4. Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	835	1,058	15,000	1418%
64 i 65	5. Ostali poslovni prihodi	3,706	2,221	3,096	139%
	II. POSLOVNI RASHODI	<b>1,266,067</b>	<b>1,270,820</b>	<b>1,391,211</b>	<b>109%</b>
50	1. Nabavna vrednost prodane robe	124,566	128,741	170,000	132%
51	2. Troškovi materijala	877,130	833,363	839,231	101%
52	3. Troškovi zarada, naknada zar. i ost. lič. rashodi	135,728	160,345	180,964	113%
54	4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	55,446	66,732	70,640	106%
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	73,197	81,639	130,376	160%
	III. POSLOVNA DOBIT	<b>267,781</b>	<b>274,802</b>	<b>394,277</b>	<b>143%</b>
	IV. POSLOVNI GUBITAK				
66	V. FINANSIJSKI PRIHODI	17,085	32,470	31,100	96%
56	VI. FINANSIJSKI RASHODI	21,899	38,035	35,762	94%
67 i 68	VII. OSTALI PRIHODI	71,290	133,867	41,550	31%
57 i 58	VIII. OSTALI RASHODI	56,178	27,632	87,313	316%
	IX. DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA	<b>278,079</b>	<b>375,473</b>	<b>343,852</b>	<b>92%</b>
	X. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
	<b>B. DOBIT PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>278,079</b>	<b>375,473</b>	<b>343,852</b>	<b>92%</b>
	<b>C. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
	<b>D. POREZ NA DOBIT</b>	14,417	20,253	17,193	
	<b>E. NETO DOBIT</b>	<b>263,662</b>	<b>355,220</b>	<b>326,659</b>	<b>92%</b>
	<b>F. NETO GUBITAK</b>				